

Strategisk plan 2019 - 2022 - høringsutkast

Prosess for utarbeidelse av ny strategisk plan ble vedtatt av høgskolestyret i desember 2017.

Det ble som en del av arbeidet med strategisk plan (STP) gjennomført en scenarioprosess som hadde som hensikt å komme med ulike scenarier for høyere utdanning i 2030. Det ble gjennomført to workshoper, hver med en varighet på 1,5 dager og det var ca. 30 deltakere. Scenarioreporten har inngått i arbeidet med strategisk plan.

Strategisk plan har vært tema på de fleste møtene i Faglig ledergruppe og har også vært tema i Administrativ ledergruppe. Det har blitt gjennomført dialogmøter med ansatte i Fredrikstad og Halden, hvor resultatene av scenarioprosessen og foreløpig utkast til strategisk plan ble presentert. Hovedtillitsvalgte har deltatt både i scenarioprosessen og i Arbeidsgruppa. De faglige og administrative lederne har vært ansvarlige for å involvere sine enheter fortløpende. På nettsiden «[Ny strategisk plan](#)» har fremdriftsplan og organisering blitt presentert. Her ligger også ulike versjoner av utkast til ny strategisk plan samt sluttrapport fra scenarioprosessen. På nettsiden har det også vært mulig å komme med innspill.

Høgskolestyret har på hvert styremøte blitt orientert om utviklingen både for scenarioprosess og strategisk plan. I slutten av april ble det gjennomført et styreseminar hvor scenariene fra scenarioprosessen ble presentert og utkast versjon 1.2 ble presentert og diskutert.

Studentparlamentet har blitt orientert om prosessen for STP i begynnelsen av mars og medio april ble scenarioreporten og utkast til strategisk plan presentert.

Det ble for denne STP-prosessen besluttet at det ikke skulle gjennomføres en omfattende prosess mot eksterne aktører, men at de eksterne innspillene skulle komme gjennom møte i Råd for samarbeid med arbeidslivet (RSA). Resultatene fra scenarioprosessen ble gjennomgått i møtet, og møtedeltakerne fra RSA ble bedt om å beskrive hva HiØ betyr for deres virksomhet i dag og i hvilken retning HiØ må utvikle seg de neste fem årene for å ivareta deres institusjons behov bedre enn i dag. Utkast til ny STP ble også diskutert.

Arbeidsgruppa og Arbeidsutvalget, som ble gitt i oppgave å utarbeide forslag til ny strategisk plan for høgskolen, har nå ferdigstilt høringsutkastet og sender med dette planen til formell høring.

Frist for uttalelse er satt til: **30. mai 2018**

Innspillene fra organisasjonen og gjennom ulike fora har vært svært nyttige i denne fasen av arbeidet, og det er gjort en rekke justeringer i planutkastet.

Planen består av:

- Visjon
- Verdier
- Ståsted
- Posisjonering og ambisjoner
- Mål og veivalg for fire hovedområder:
 - Utdanning
 - Forskning
 - Formidling
 - Organisasjon/ledelse/forvaltning

Når det gjelder styringsparametere, vil utarbeidelse av disse inngå i arbeidet med Aktivitetsplanen for 2019. Arbeid med språkvask, layout og oversettelse til engelsk vil bli gjort etter at høgskolestyret har vedtatt planen i juni.

I høringen kan det gis kommentarer til alle elementene i planutkastet. Aktuelle spørsmål:

- Speiler planutkastet høgskolens viktigste utfordringer de kommende fire år? Jf. også rapporten fra scenarioprosessen.
- Er profilen tilstrekkelig tydelig? Hvordan kan den eventuelt gjøres tydeligere?
- Er ambisjonsnivået tydelig nok? Er det realistisk?
- Henger mål og veivalg sammen med visjon, verdier samt posisjonering og ambisjoner?
- Henger veivalgene sammen med målene for de ulike hovedområdene?

For at arbeidsutvalget skal få et best mulig grunnlag for å justere planutkastet er det viktig at tilbakemeldingene er så konkrete som mulig blant annet ved å fremme konkrete forslag til endringer.

Det er lederne for de enkelte enhetene som er ansvarlige for å følge opp og gi mulighet for diskusjon og innspill i egen enhet. Dekanene bes påse at avdelingsstyrene involveres i prosessen.

Umiddelbart etter fristen vil alle uttalelsene bli sammenstilt og gjort tilgjengelige på nettsiden for «[Ny strategisk plan](#)». Uttalelsene vil deretter danne grunnlag for arbeidsutvalgets utarbeidelse av endelig forslag til plan som skal behandles av høgskolestyret 21. juni.

Med hilsen Hans Blom
Rektor

Carl-Morten Gjeldnes
Høgskoledirektør

Vedlegg:

Strategisk plan 2019-2022 - høringsutkast