

Til:

Arbeidsutvalget for administrativ organisering v/ Helge Ramsdal, leder, [Klikk her for å skrive inn tekst.](#)

Deres referanse:

Vår referanse: 23/02585-12

Dato: 28.04.2023

## Høringsinnspill fra Avdeling for økonomi- og virksomhetsstyring

Avdeling for økonomi- og virksomhetsstyring takker for muligheten til å komme med innspill på høringen *Framtidig administrativ organisering ved Høgskolen i Østfold - anbefalinger fra arbeidsutvalget.*

Avdelingen leverer et samlet høringsinnspill basert på en intern høringsrunde i avdelingen og avholdt avdelingsmøte.

Arbeidsgruppens anbefaling av modell 2 støttes med de argumentene som kommer frem i rapporten.

Avdelingen er foreslått organisert på samme måte i alle de tre foreslåtte modellene. Avdelingen støtter forslaget om organisering i to seksjoner; en for virksomhetsstyring og en for lønn og regnskap. Det støttes at alle seksjoner bør ha egne seksjonsledere for best mulig drift og utvikling. Seksjoner der avdelingsdirektør også fungerer som seksjonsleder får ikke nødvendigvis samme oppmerksomhet og oppfølging som de enheter som har egen seksjonsleder. For virksomhetsstyring vil en egen seksjonsleder bety at avdelingen i større grad en tidligere kan utvikle og levere tjenester som tydelig etterspørres av fakultetene og fremskaffe bedre beslutningsgrunnlag. Sistnevnte blir ekstra viktig fremover med strammere økonomiske rammer og strategisk utvikling av studieportefølje. Samhandlingsflatene mellom dagens seksjoner for lønn og regnskap er betydelige og til dels med overlappende oppgaveutførelse. En samorganisering av disse seksjonene vil dermed kunne bidra til mer effektive leveranser og bedre oppgavedeling.

I de foreslåtte modellene er dagens avdeling for økonomi- og virksomhetsstyring foreslått samorganisert med dagens seksjoner for eiendoms- og renholdstjenester. Koblingen mellom økonomi og eiendom er tydelig i dag og vil bli enda tydeligere med campusutviklingsprosjektene som ligger foran oss. Høgskolens økonomiske handlingsrom fremover vil være tett knyttet opp til effektiv gjennomføring av campusutvikling og eiendomsforvaltning og det virker derfor hensiktsmessig med en samorganisering av disse i en avdeling. Renholdstjenester er allerede i dag knyttet til eiendomstjenester og denne koblingen videreføres i de foreslåtte modellene.

Under følger innspillene fra avdelingen som går utover organiseringen av egen enhet.

- Det støttes at rektoratet som øverste besluttsende myndighet tydeliggjøres og at prorektorene fritas for linjeansvar for å frigjøre tid og kapasitet til strategisk ledelse.
- Inndelingen i de fem avdelingene som er beskrevet i modell 2 med egne avdelingsdirektører, støttes. Videreføring av IKT-avdelingen med egen direktør er viktig med tanke på strategisk ledelse av eksisterende og kommende digitaliseringsprosesser. Uten en digitaliseringsdirektør er det stor sannsynlighet for at dette ikke får tilstrekkelig med oppmerksomhet av andre ledere.
- Det støttes at HiØ-videre beholdes som én enhet og at denne plasseres som en seksjon i linjen under studiedirektør. Dette vil sikre utviklingen av en helhetlig studieportefølje som ivaretar hele høgskolens samfunnsoppdrag.

- Det støttes ikke at PULS legges hos prorektor utdanning. Dette strider mot prinsippene om at prorektorene skal få mer tid til å jobbe strategisk uten linjeledelse. Et forslag er at PULS plasseres som en seksjon i linje under organisasjonsdirektør.
- Avdelingen merker seg at det i arbeidet med omorganiseringen tydelig signaliserer at det, i tillegg til selve organisasjonsstrukturen, også skal gjennomføres et arbeid med organisasjonsutvikling og internkommunikasjon. Avdelingen støtter helhertet oppunder dette initiativet og påpeker at de fleste avdelinger/seksjoner også vil ha behov for støtte til å gjennomføre dette arbeidet.

Med hilsen

Knut-Walther Nordahl  
Avdelingsdirektør

Kopi til:

[Klikk her for å skrive inn tekst.](#), [Klikk her for å skrive inn tekst.](#)