

Til:

Arbeidsutvalget for administrativ organisering, v/ leder Helge Ramsdal

Deres referanse:

Vår referanse: 23/02585-9

Dato: 28.04.2023

## Høringssvar fra prorektor for utdanning

Takk for muligheten til å komme med innspill til høringen om framtidig administrativ organisering ved høgskolen.

Av modellene arbeidsutvalget foreslår, så er modell 2 den foretrukne modellen. En reduksjon av antall direktører er et grep som trolig vil gjøre organisasjonen mer styrbar for rektor og en reduksjon av dagens 20 seksjoner støttes også.

Organisasjonsutviklingsprosjektet som er planlagt fra august, blir svært viktig for å få organisasjonen til å arbeide enda bedre med interne prosesser/arbeidsmåter, med gode samarbeidsarenaer på tvers av avdelinger og seksjoner. Det blir viktig å starte dette arbeidet rett etter sommeren.

### Nivå 1

Prorektorene er foreslått løftet til nivå 1 for å redusere antall nivåer i organisasjonen. Fokuset skal være mer overordnet, mer rettet mot strategisk arbeid, og mindre driftsoppgaver. Da er det vanskelig å forstå bakgrunnen for at ansatte ved PULS, som i dag er en egen seksjon, er foreslått lagt til stab for prorektor for utdanning. PULS bør forbli en egen seksjon eller slås sammen med evt. andre deler av organisasjonen og være på nivå 3 under organisasjonsdirektør.

Dersom det blir slik at studiedirektør og forskningsdirektør skal rapportere direkte til rektor, så er det en fare for at prorektorene blir satt noe på sidelinjen. Det må fremover jobbes godt med hvordan prorektorene blir involvert.

Det savnes en konkretisering av hvilke roller som skal inngå i rektors stab og hva det vil innebære at noen roller inngår i denne staben. Det er naturlig at rektor har tett kontakt med f.eks. stabsrådgiver og kommunikasjonssjef, men slik det fremstår på kartet, så er dette noe uklart. Med forslaget som foreligger i modell 2 vil rektor få direkte ansvar for 11 ledere, og i tillegg ha en stab. Dette virker stort og arbeidsgruppen oppfordres til å se nærmere på dette.

### Nivå 2

Det er foreslått fem direktører på nivå to. Det må helt klart være en studiedirektør, en forskningsdirektør og en direktør for økonomi og areal. Hvorvidt ansvaret for øvrige seksjoner skal ledes av en eller to direktører, er det vanskelig å gi en klar anbefaling på.

Nytt navn for den ene direktøren kan være Direktør for organisasjon og kommunikasjon.

Samfunnskontakt ligger primært til rektorat og fakultetene.

### *Plassering av HiØ VIDERE*

Når det gjelder plassering av HiØ VIDERE er det to alternativer, og det er fordeler og ulemper ved begge. En plassering under prorektor for utdanning kan være positivt i forhold til korte beslutningslinjer. HiØ har relativt små fakulteter og det kan være hensiktsmessig å løfte fokuset på etter- og videreutdanning til et mer strategisk nivå. Men dersom enheten får denne plasseringen, så er det ikke nødvendigvis slik at lederen skal være med på alle møtene sammen med direktørene. Vedkomne møter kun når sakene tilsier det

En plassering under studiedirektør vil kunne gi en bedre samordning av drift og studieutvikling. En fare med dette kan være at ansatte ved enheten blir benyttet til andre behov i forbindelse med daglig drift i avdelingen. Enheten vil da på sikt miste kunne miste marked. Dersom dette blir tilfelle, kan det ta lengre tid å bygge det opp igjen.

Det er uansett viktig at HiØ VIDERE fortsatt kan arbeide utadrettet mot det eksterne markedet. Videre samarbeid med fakultetene og spesielt prodekanene for utdanning, studiedirektør og prorektor for utdanning et sentralt. Med fokus på grønn omstilling og en mer målrettet kompetanseutvikling av arbeidstagere, er etter- og videreutdanning mer sentralt enn noen gang. Samfunnets og ikke minst regionens behov for etter- og videreutdanninger er stort, og det er viktig at vi som høgskole er klare til å satse og ta tak i dette viktige samfunnsoppdraget.

Med hilsen

Annette Veberg Dahl  
Prorektor for utdanning