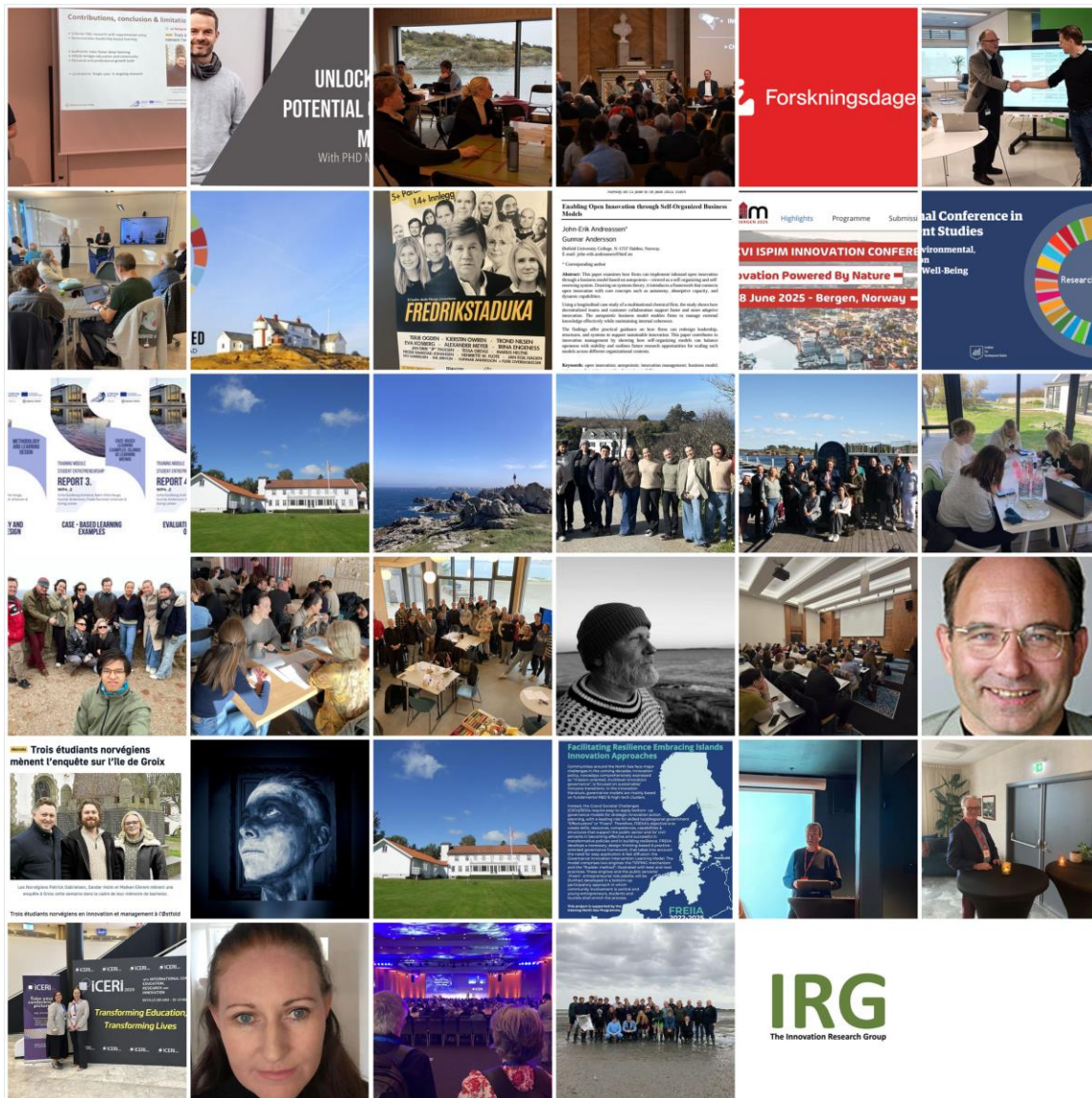


Årsrapport 2025 – Forskningsgruppa Innovasjon



Sammendrag

Forskningsgruppa Innovasjon (IRG) hadde i 2025 et aktivitetsrikt år med kapasitetsbygging, brede feltstudier gjennom Interreg FREIIA og en målrettet satsing på publisering.

Vi gjennomførte tverrfaglige feltarbeid på flere europeiske øyer sammen med studenter og lokale aktører, og utviklet innsikt og prototyper for bærekraftig, stedlig entreprenørskap.

Året ga flere faglige milepæler, inkludert paper og presentasjon på ISPIM, bidrag på ICERI og NEON, samt deltakelse i panel på HiØs PhD-dag.

Internt styrket vi samarbeidet gjennom IRG-skrivesamling og IRG-symposium, og utvidet kapasiteten med nye medlemmer og bidrag fra Trustworthy AI Lab.

Porteføljen av FoU- og oppdragsprosjekter ble videreutviklet, og nye søknader ble sendt innen regional innovasjon og samfunnsoppdrag.

Året ble avrundet med professoroppykk i miljøet og markering av kollegers viktige bidrag.

Årsrapporten blir også lagt ut som nyhetssak på forskningsgruppas sider:

<https://www.hiof.no/iio/ing/english/research/groups/innovation/>

Forenklet tidslinje 2025

- Januar: Nye medlemmer og **kapasitetsbygging**
- Februar: John-Eriks 50% PhD-seminar, **Groix feltstudier**
- Mars–April: FREIIA feltstudier
- Mai: Tbilisi-konferanse, **IRG skrivesamling**
- Juni: **ISPIM-konferanse** og paper
- September: Trollhättan-møte Interreg FREIIA, **IRG Symposium**
- Oktober: Forskningsdagene, markering
- November: NEON og ICERI presentasjoner
- Desember: Professoroppykk, Interreg FREIIA, PhD-Day panel

Aktive FoU-prosjekter 2025

Facilitating Resilience Embracing Islands Innovation Approaches (FREIIA) Oppdragsgiver: Interreg North Sea Region Program

FREIIA tar tak i de store utfordringene som klimaendring, urbanisering, globalisering med mer, og utvikler nye og mer robuste styringsmodeller i offentlig sektor. Forskning og utvikling foregår sammen i seks øysamfunn, med ni samfunnsaktører og fire akademiske partnere i Europa. Prosjektet har en totalramme på 32.000.000 norske kroner, og er delfinansiert av EU Interreg North Sea Region. Norsk ramme er ca. 5 millioner og Høgskolens ramme er på 4,5 millioner kroner av disse.

Trustworthy AI Lab at Ostfold University College **Oppdragsgiver: The Z-Inspection® Initiative**

The Trustworthy AI Lab is part of an interdisciplinary and international research community to evaluate and discuss the mindful use of artificial intelligence in innovation projects, as part of the Z-Inspection® Initiative.

Twin Transition

Oppdragsgiver: Innovasjon og prosjektledelse

Maskinvare for energioptimalisering, med støtte fra Det Digital Samfunn, Høgskolen i Østfold på 288 000 NOK

Bedriftsintern opplæring: Operativt forbedringsarbeid **Oppdragsgiver: Båtsfjord laboratorium. Høsten 2025.**

Satsingen er en del av kurset Operativt forbedringsarbeid og ble gjort mulig med støtte fra Finnmark fylkeskommune, der målet er å styrke bedriftens evne til kontinuerlig forbedring. Prosjektet inkluderte både ansatte og studenter fra Innovasjon og prosjektledelse. Finansiert av Finnmark fylkeskommune.

Prosjektsøknader 2025

Pilot for ny næring basert på opprydding av spøkelsesredskap og marin forsøpling **Oppdragsgiver: Miljødirektoratet**

Søknad sendt. HiØ partner i prosjektet. Dette prosjektet er et 9-måneders pilotprosjekt for målrettet, profesjonell opprydding av spøkelsesredskap og marin forsøpling i ytre Oslofjord, med særlig vekt på dype, strømutsatte områder – inkludert nasjonalpark. Prosjektet er utviklet som en lokal pilot med regional overføringsverdi, og er eksplisitt utformet slik at modellen kan skaleres til andre utsatte kyst- og fjordområder i regionen. Prosjektet kombinerer: • lokal forankring i Utgårdskilen og Hvalerområdet. • bruk av yrkesfiskernes fartøy og kompetanse. • samarbeid med utdannings- og forskningsmiljøer. • systematisk registrering og utforskning av muligheter for sirkulære forretningsmodeller basert på marint avfall. Budsjett (totalt) 6.095.000,- derav 650.000 til HiØ.

FORREGION: Scope 3 Obeya

Oppdragsgiver: Institute for Learning Organizations

Oppdragsforskning. Søknad sendt. Høgskolen i Østfold (HiØ) bidrar som forskningspartner med ansvar for kvalitetssikring av metodikk, forskningsdesign og analyse. Vi bistår med litteraturstudier, utvikling og gjennomføring av intervjuer og workshops, samt analyser av barrierer og utvikling av et systemkart. HiØ støtter også evaluering av kursprototypen og involverer studenter i prosjektaktiviteter for å knytte forskningen til undervisning. Gjennom sin deltakelse løfter HiØ prosjektet fra utviklingsarbeid til forskningsdrevet innovasjon. De sikrer at arbeidet følger etiske

retningslinjer (NESH) og GDPR gjennom veiledning og bruk av sikre løsninger for datalagring og samtykke. Budsjett 300.000,- Delfinansiert av Telemark fylkeskommune gjennom FORREG programmet.

FORREGION: Erfaringsbasert vurdering av søvnmønster hos barnehagebarn
Oppdragsgiver: Syvsoveren Norge AS

Oppdragsforskning. Søknad under arbeid. Planlagt sendt inn første del av 2026. Budsjett 320.000,- Delfinansiert av Østfold fylkeskommune gjennom FORREG programmet.

FORREGION: Validering av POKK-prinsippet®
Oppdragsgiver: Linda Morønning

Oppdragsforskning. Søknad under arbeid for innsending første del av 2026. Høgskolen i Østfold (HiØ) bidrar som forskningspartner. Prosjektet skal utvikle et forskningsbasert rammeverk for POKK-prinsippet® som et verktøy for helsefremmende arbeidsmiljø, ved å dokumentere hvordan profesjonell fysisk organisering gir målbar effekt på ansattes trivsel, psykologiske eierskap og varig atferdsendringer. Delfinansiert av Østfold fylkeskommune gjennom FORREG programmet.

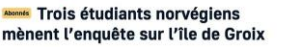
Gjennomførte arrangement (ikke komplett)

Dato / tid	Tittel	Kort beskrivelse
10. – 14. feb. 2025 Groix, Frankrike	Interreg FREIIA – feltstudier på Groix	Feltuke med kartlegging av innovasjonssystemet på Groix og samarbeid med lokale aktører; del av FREIIA WP4.
17. feb. 2025 UiS / Teams	John-Erik Andreassen – 50% seminar	Seminar med opponent Thomas Laudal (UiS). Hovedveileder: Elin Merethe Oftedal (UiS). Medveileder: Gunnar Andersson (HiØ).
28. feb. 2025 HiØ	IRG-møte (FEB 2025)	Kort planleggingsmøte med fokus på hvordan øke publiseringer basert på Interreg FREIIA.
14. mars 2025 HiØ	Interreg FREIIA skriveprosjekt – del 1	Skriveverksted som del av vårens publiseringssatsing i FREIIA.
28. mars 2025 HiØ	Interreg FREIIA skriveprosjekt – del 2	Fortsatt skriveverksted som del av publiseringssatsingen.

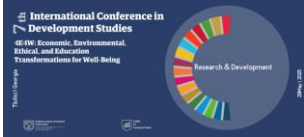
7. – 11. apr. 2025 Oussant, Frankrike	Interreg FREIIA – feltstudier på Ouessant	Tverrfaglig feltuke (HiØ + UPEC) med kartlegging av innovasjonssystemet og samskaping med lokale interessenter.
11. apr. 2025 HiØ	Interreg FREIIA skriveprosjekt – del 3	Skriveverksted (publiseringssatsing, vår 2025).
25. apr. 2025 HiØ	Interreg FREIIA skriveprosjekt – del 4	Skriveverksted (publiseringssatsing, vår 2025).
9. mai 2025 HiØ	Interreg FREIIA skriveprosjekt – del 5	Skriveverksted (publiseringssatsing, vår 2025).
23. mai 2025 HiØ	Interreg FREIIA skriveprosjekt – del 6	Skriveverksted (publiseringssatsing, vår 2025).
27. – 28. mai 2025 Hvaler	9th IRG Academic Writing Workshop	To-dagers skrivesamling; tema: Facilitating Resilience Embracing Island Innovation Approaches.
1. – 2. sep. 2025 Strømtangen	9th IRG Symposium	Symposium støttet av Interreg FREIIA, avholdt på Strømtangen fyr (lighthouse workshop for miljø, turisme og innovasjon).

Nå små og store nyhetssaker fra forskningsgruppa

	Januar: Styrker vår forskningskapasitet i kunst og utvikling Vi ønsker kunstner Ellen «Nutz» Knutsen velkommen til IRG. Hun tilfører bred erfaring i design og materialutforskning, og vil styrke vår kapasitet innen kunst og utvikling.
---	--

  Les Norvégiens Patrick Gabrielsen, Sander Holm et Malen Elvén mènent une enquête à Groix cette semaine dans le cadre de leur mémoire de bachelier. Trois étudiants norvégiens en Innovation et management à l'Østfold University college, à Fredrikstad en Norvège, sont à Groix cette semaine dans le cadre de leur mémoire de bachelier. Ils interviewent	Februar: Interreg FREIIA – feltstudie på Groix, Frankrike Intervjuer om øysamfunn og bærekraftige utfordringer; avsluttende debattverksted 14. februar i Port Lay.
	Februar: Gjennomført 50 % PhD-seminar ved UiS Vi gratulerer førsteamanuensis John-Erik Andreassen med gjennomført 50 %-seminar. Opponent: Thomas Laudal (UiS). Hovedveileder: Elin Merethe Oftedal (UiS). Medveileder: Gunnar Andersson (HiØ).
	Mars: Satsing på publiseringer fra Interreg FREIIA Forskningsgruppa besluttet en målrettet publiseringssatsing våren 2025 med serie-reviews og skrivesamling i mai.
	Mars: Styrker vår prosjektutviklingskapasitet Vi ønsker Sten Helberg velkommen til IRG. Initiativtaker til «Kystlotteriet» (2015) med mange nyskapende prosjekter og frivillige i aksjon.
	Mars: Interreg FREIIA – feltstudier på Hvaler, Norge Kartlegging av innovasjonssystem og utfordringer som grunnlag for tiltak.

	Mars: Interreg FREIIA – feltstudier på Koster, Sverige Labs på øyene som læringsarenaer for bærekraftig entreprenørskap.
	Mars: Interreg FREIIA – feltstudier på Schiermonnikoog, Nederland Intervjuer med lokale aktører og design thinking-verksteder – ideer og prototyper for lokale behov.
	Mars: Interreg FREIIA – feltstudier på Bornholm, Danmark Tilbakeblikk fra feltarbeid på de deltagende øyene med fokus på «Student Sustainable Entrepreneurship in Action».
	April: Interreg FREIIA på Ouessant, Frankrike Tverrfaglige studentteam (HiØ og UPEC) jobbet med øysamfunnsutvikling og samarbeid med lokale aktører.
	Mai: Interreg FREIIA i Fredrikstad og på Hvaler Besøk hos lokale initiativ og aktører: Trebåtkollektivet, Egersund trål, Eplehagen Havna, Cafe Oline og Ytre Hvaler Vineyard.
	Mai: Interreg FREIIA – feltstudier på Groix, Frankrike Studentdrevet bærekraftig entreprenørskap i praksis – med lokale aktører og samskaping.

	Mai: Interreg FREIIA – feltstudier på Ouessant, Frankrike Gjennom intervjuer og design thinking-verksteder identifiserte vi innovasjonsgap og utviklet ideer og prototyper for løsninger forankret i lokale behov.
	Mai: Den 9. IRG skrivesamling Tema: manuskripter for internasjonale, fagfellevurderte tidsskrifter basert på Interreg FREIIA.
	Mai: Interreg FREIIA – 7th International Scientific Conference in Development Studies Kortpaperet «Fostering Resilience and Innovation in Island Communities – Insights from the Interreg FREIIA project» ble presentert (Andersson, Hauge) 29. mai (online).
	Juni: IRG på ISPIM 2025 John-Erik Andreassen presenterte artikkelen «Enabling Open Innovation through Self-Organized Business Models» i Bergen 18.06.2025.
This paper was presented at the XXXVI ISPIM Innovation Conference, held in Bergen, Norway on 15 June to 18 June 2025. ISBN Enabling Open Innovation through Self-Organized Business Models John-Erik Andreassen* Gunnar Andersson Oslofjord University College, N-1717 Halden, Norway E-mail: john.erik.andreassen@hiof.no * Corresponding author Abstract: This paper examines how firms can implement inbound open innovation through a business model based on autopoiesis—viewed as a self-organizing and self-renewing system. Drawing on systems theory, it introduces a framework that connects open innovation with core concepts such as autonomy, absorptive capacity, and dynamic capabilities. Using a longitudinal case study of a multinational chemical firm, the study shows how decentralized units and customer collaboration support faster and more adaptive innovation. The autopoietic business model enables firms to manage external knowledge effectively while maintaining internal coherence. The findings offer practical guidance on how firms can redesign leadership, structures, and systems to support sustainable innovation. This paper contributes to innovation management by showing how self-organizing models can balance openness with stability and outlines future research opportunities for scaling such models across different organizational contexts. Keywords: open innovation; autopoietic; innovation management; business model; autonomy; absorptive capacity; dynamic capability.	Juni: Paper publisert i ISPIM Proceedings 2025 «Enabling Open Innovation through Self-Organized Business Models» (Andreassen & Andersson) publisert i Proceedings fra ISPIM Innovation Conference, Bergen 15.–18. juni 2025.

	September: IRG-forskere deler erfaringer med prosjektbasert læring Hvordan kan store forskningsprosjekter brukes som læringsarenaer og styrke koblingen mellom utdanning, forskning og næringsliv?
	September: Notater fra det 9. IRG-symposiet (september 2025) IRG Symposium 2025 om «Facilitating Resilience Embracing Islands Innovation», støttet av FREIIA, på Strømtangen fyr.
	September: FREIIA-partnere møttes i Trollhättan Partnere i Interreg North Sea-prosjektet FREIIA møttes ved University West 17.–18. september for erfaringsdeling og planlegging.
	Oktober: Fra avslutning til ny begynnelse – markering for John-Erik 9. oktober markerte vi at John-Erik Andreassen gikk over i pensjonistenes rekke, samtidig som han står i sluttfasen av sin PhD ved UiS med avhandlingen «On Autopoiesis: The Bridge from Biology to Strategic Management».
	Oktober: Forskningsdagene 2025: Lean-workshop for Sykehuset Østfold IRG bidro med Gunnar Andersson og workshop om hvordan tilrettelegge for læring og utvikling på arbeidsplassen under Forskningsdagene.
	Oktober: Keynote: AI og bærekraft, risiko og sikkerhet Trustworthy AI Lab ved Pedro Kringen deltok på «Shaping the Future of Medical Decisions – A Symposium on AI in Healthcare» ved Max Planck Institute for Multidisciplinary Sciences, Göttingen.

	Oktober: Interreg FREIIA – feltstudier på Koster, Sverige Tilbakeblikk på arbeid på Hvaler (N), Koster (SE), Bornholm (DK), Schiermonnikoog (NL) og Groix og Ouessant (FR). I oktober gjennomførte FREIIA et nytt besøk til Koster der studentene jobbet med bærekraftig utvikling gjennom konkrete innovasjonsprosesser og forslag til Inter-Island Product and Brand Development.
	November: «EXPERIMENTAL PROJECT-BASED LEARNING» Frode Ramstad Johansen presenterte «EXPERIMENTAL PROJECT-BASED LEARNING IN HIGHER EDUCATION: LEARNING BY DOING IN THE FREIIA PROJECT» på instituttets forskningslunsj; fullversjonen ble presentert på ICERI i Sevilla senere i november.
	November: Resultater fra Interreg FREIIA presentert på ICERI2025 Gunnar Andersson og Frode Ramstad Johansen delte nøkkelfunn fra Interreg FREIIA på den internasjonale konferansen ICERI2025.
	November: Utforsker gaming, identitet og inkludering i det digitale samfunnet Vi presenterer Trude Tonholm, PhD-kandidat i Digitalization and Society og universitetslektor ved VOF.
	November: Paper om arbeidsplassvold på ICERI 2025 Trude Tonholm presenterte «Preparing Social Work Students for Workplace Violence: Insights from a Norwegian Study» på ICERI 2025. Studien undersøker hvordan fremtidige sosionomer opplever voldsrisiko, og hvordan utdanning kan forberede dem bedre.

	November: Interreg FREIIA-resultater presentert på NEON 2025 Eivind A. Leister delte innsikt fra Interreg FREIIA med et internasjonalt publikum under NEON 2025.
	November: Læring i «interstitial spaces» presentert på NEON 2025 Gunnar Andersson presenterte funn om mellomromsarenaer basert på et tverrfaglig prosjekt i offentlige tjenester på NEON 2025.
	Desember: Delte innsikter om innovasjon på Hiøs PhD-dag 2025 Gunnar Andersson representerte IRG som én av fire paneldeltakere under den årlige PhD-dagen. Samtalen handlet om tverrfaglig forskning – betydning, utfordringer og muligheter på tvers av fag.
	Desember: Styrking av bærekraftig entreprenørskap: WP4.2 opplæringsmoduler Arbeidspakke 4 (WP4) i FREIIA skal styrke studentdrevet bærekraftig entreprenørskap på europeiske øysamfunn. Gjennom feltarbeid, intervjuer, samskapingsverksteder og AI-støttet kvalitativ analyse samarbeider studenter og lokale aktører om å identifisere utfordringer, utforske muligheter og utvikle løsninger som bidrar til bærekraftige omstillinger.
	Desember: Gratulerer med professoropprykk, Matthew Lynch Forskningsgruppa gratulerer professor Matthew Lynch med et velfortjent opprykk. Hans banebrytende arbeid for

	entreprenøriell tenkning og «entrepreneurship as practice» har gitt tydelige ringvirkninger i og utenfor akademia. Gjennom målrettet innsats har Matthew vist hvordan teori og praksis kan kobles for å skape reell verdi og forme morgendagens innovatører.
--	---